



*Le deuxième « rendez-vous » de l'année est consacré à une procédure alternative à la sanction dont le succès ne se dément pas : la clémence. Cette matinée sera l'occasion de faire un bilan de son application, de dialoguer avec nos homologues et d'ouvrir des pistes de réflexion pour l'avenir, notamment sur sa modernisation prochaine.*

# PROCÉDURE DE CLÉMENCE

## Capitaliser sur les succès, apprendre des autres

**Jeudi 26 juin 2014 (8h45-12h30)**

Inscription par mail :  
**[rendez-vous@autoritedelaconcurrence.fr](mailto:rendez-vous@autoritedelaconcurrence.fr)**  
(merci de mentionner vos fonctions  
et coordonnées)

Réponse souhaitée avant le 24 juin 2014

École nationale d'administration (Ena)  
Amphithéâtre Parodi  
2 avenue de l'Observatoire  
75006 Paris – RER B Luxembourg

## 1<sup>ère</sup> Table ronde :

**ERIC CUZIAT**

*Rapporteur général adjoint, Autorité de la concurrence*

**MICHEL DEBROUX**

*Avocat associé, Reed Smith*

**DAVID SÉVY**

*Executive Vice-President, Compass Lexecon*

**JOËLLE SIMON**

*Directrice des affaires juridiques du Mouvement des entreprises de France (MEDEF)*

**Modérateur : OLIVIER D'ORMESSON**

*Avocat et membre du collège de l'Autorité de la concurrence*

## 2<sup>nde</sup> Table ronde :

**PABLO AMADOR SANCHEZ**

*Conseiller clémence  
Autorité néerlandaise de concurrence*

**UMBERTO BERKANI**

*Rapporteur général adjoint, Autorité de la concurrence*

**MARÍA LUISA TIERNO CENTELLA**

*Chef d'unité adjoint à la direction des cartels  
DG Comp, Commission européenne*

**ANTOINE WINCKLER**

*Avocat associé, Cleary Gottlieb Steen & Hamilton*

**Modérateur : LAURENCE IDOT**

*Professeur et membre du collège de l'Autorité de la concurrence*

8h45

*Accueil des participants (petit-déjeuner)*

9h00

**Ouverture par THIERRY DAHAN**

*Vice-président de l'Autorité de la concurrence*

9h15

**Présentation de l'étude relative au programme de clémence français**

par **ANNE KRENZER**

*Conseillère clémence de l'Autorité de la concurrence*



9h35

## BILAN DE 10 ANS D'EXISTENCE : UN OUTIL EFFICACE MAIS PERFECTIBLE

**Le mécanisme est-il suffisamment incitatif et dissuasif ? Est-il efficace ?**

**Comment la pratique a-t-elle évoluée depuis 2006 ?**

**Comment convaincre les PME ?**

*Débat avec la salle*

10h50

*Pause*

11h15

## RÉFLECHIR À LA CLÉMENCE DE DEMAIN : PERSPECTIVES EN FRANCE ET EN EUROPE

**Comment font les autres autorités nationales ? Focus sur le modèle néerlandais**

**Quelle convergence entre le système français et les systèmes européens ? Quelles pistes de réflexion pour la révision du communiqué français ?**

**Quelles perspectives pour la clémence en Europe ?** (clémence pour les dirigeants, articulation avec le *private enforcement*)

*Débat avec la salle*

12h30

*Cocktail apéritif*